

SLUTRAPPORT FÖRPROJEKT

Instruktion för slutrapportmall för förprojekt

Slutrapporten fungerar som ett värdefullt utvärderingsdokument för projektet i förhållande till de mål och resultat man specificerat i ansökan. Rapporten ska innehålla en kortfattad beskrivning av hur projektet genomförts så att det ska gå lätt att koppla beskrivna aktiviteter till redovisade kostnader.

Punkt 1 - Allmän information om projektet. Dubbelklicka på den ruta du vill fylla i och välj markera.

Punkt 2 - Sammanfattning av förprojektet. Vad var bakgunden/motivet till projektet? Vilka insatser har ni gjort? Beskriv projektspecifika händelser.

Punkt 3 - Aktiviteter och uppnådda resultat. Gör en beskrivning för varje aktivitet i punkt 3. I mallen finns tre punkter (3.1 - 3.3). Om ert förprojekt har mer än tre huvudaktiviteter, kopiera en punkt, ändra till 3.4, 3.5 osv. och lägg till det antal ni behöver för ert projekt. Görs en sidbrytning mellan varje punkt/aktivitet.

Punkt 4 - Gränsregionala erfarenheter

Punkt 5 - Avvikelser

Punkt 6 - Förslag och idéer till ett nytt/nya projekt

Punkt 7 - English summary

Punkt 8 - Övrig information samt förslag och idéer till Interreg-programmet

Punkt 9 - Underskrift av projektledare

Varje svar bör vara på minimum ½ A4-sida.

Slutrapporten fylls i på antingen SV/NO/DK, bortsett från punkt 7.

Utöver slutrapporten ska förprojektet sända in dokumentation till programsekretariatet relaterat till genomförandet (exempelvis: rapporter, informationsmaterial, utskrifter, databas, kartläggningar, metodbeskrivningar, best practice sammanställningar, etc). Allt material ska sändas in samlat i både elektroniskt format och i original till programsekretariatet.



1. Information

Slutrapport för förprojekt :

ESS och MAX IV som tillväxtmotorer i Öresundsregionen och ÖKS-området

Projektets NYPS ID: 176587(se beslut)

Förprojektets period: 2013/10/01 – 2014/12/31

Prioriterat område

- ☒ 1: Främja hållbar ekonomisk tillväxt
- ☐ 2: Binda samman regionen
- ☐ 3: Främja vardagsintegration

Förprojektet fokuserar tematiskt på:

- ☒ att stärka forskning, teknisk utveckling och innovation
- ☐ att öka små och medelstora företags konkurrenskraft
- ☐ att stödja övergången till en koldioxidsnål ekonomi inom alla sektorer
- ☐ att främja hållbara transporter och få bort flaskhalsar i viktig nätinфраstruktur
- ☐ att främja sysselsättning och arbetskraftens rörlighet
- ☐ att investera i utbildning, färdigheter och livslångt lärande genom att utveckla utbildnings- och fortbildningsinfrastrukturer
- ☐ att förbättra/stärka den institutionella kapaciteten och effektiviteten hos den offentliga förvaltningen och offentliga tjänster



2. Sammanfattning

Beskriv och sammanfatta förprojektet. Fokusera beskrivningarna på *projektspecifika händelser*. Undvik beskrivningar som ger en allmän bild av projektets arbetsområde.

Region Hovedstaden og Region Skåne forestod i perioden 2013/10/01 til 2014/12/31 for projektet *ESS og MAX IV som vækstmotorer i Øresundsregionen og ÖKS område*. Regionernes rolle var at igangsætte og koordinere processer mellem relevante aktører, der kan medtages som partnere i et større INTERREG-projekt.

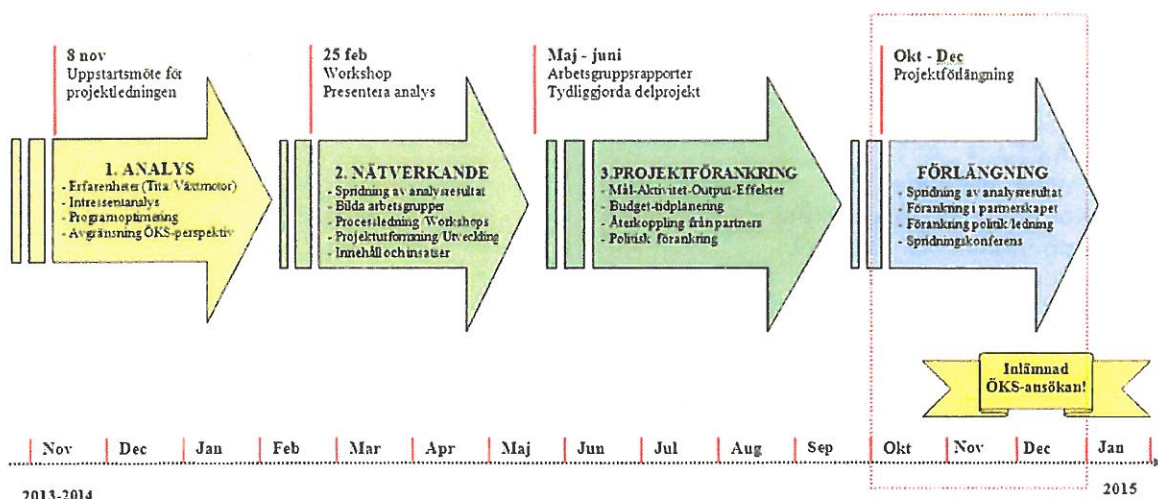
Forprojektet startede med en analysefase med omfattende dialoger med centrale aktører på erfaringer, behov og forventninger. Projektet var et naturligt skridt efter flere tidligere projekter med fokus på ESS og MAX IV (dvs. TITA, Vækstmotor, OMIC, Cate, Science Link). Formålet med forprojektet var at identificere relevante samarbejdsområder vedrørende ESS og MAX IV faciliteter grænseoverskridende. Projektet skulle samle fremtidige partnere i arbejdsgrupper og udvikle indholdet i en fremtidig Interreg-ansøgning.

En rapport blev udarbejdet over, hvad man kan lære af tidligere projekter. I begyndelsen af forprojektet afholdtes en workshop med de vigtigste aktører med henblik på at udpege de tematiske fokusområder. Resultatet af pilotprojektet var for følgende temaer: levere de tjenester og produkter, forskning og uddannelse på områder af styrke, til at komme til Øresundsregionen og international appel. De tematiske områder har været grundlag for, hvad af indsatsen der kan styrkes ved at kræve grænseoverskridende samarbejde i Øresundsregionen og ÖKS område.

Efterfølgende er temaerne konkretiseret og indholdet skærpet i en række netværksgrupper, som udarbejdede aktiviteter og materialer for en kommende Interreg-ansøgning.

Projektprocess: ESS MAX IV som tillväxtmotorer i Øresunds- och ÖKS-området, 2013-2014

2014-08-14



3. 1 Aktiviteter och uppnådda resultat. Redogör för godkänd aktivitet enligt beslut och tidsplan.

Aktivitet : 1. Udvælgelse og beskrivelse af temaer for kommende Interreg projekt: kortlægning, analyse af temaer og dialog med aktører (gennemføres parallelt med A2)

Ansvarig partner : Region Hovedstaden og Region Skåne

Deltagende partners : Region Hovedstaden og Region Skåne samt andre aktører på feltet

Start-/slutdatum : 2013-12-01 / 2014-06-30

A. Beskriv genomförande och uppnådda resultat inom aktiviteten. Beskriv också eventuella avvikelser gentemot beskrivningen i ansökan.

Forprojektet startede i oktober 2013 og begyndte med en analysefase. I efteråret 2013 og begyndelsen af 2014 afholdtes en række dialogmøder med centrale aktører i regionen.

1. Dialog møder centrale aktører
2. Analyse Rapport fra tidligere projekter med links til ESS og MAX IV
3. Workshop med centrale aktører i Malmø

Ad 1: Gennemført dialogmøder med de vigtigste interessenter: dialogmøder gav gode input om, hvad de vigtigste interessenter ser som vigtigt at gøre sammen i en bredere geografi i form af ESS og MAX IV. Dialogmøderne blev samlet i en rapport (*se bilag i mappen "Rapporter"*) med mulige emner til fremtidige Interreg-projekter. Dialogmøder blev udført med følgende aktører:

- Länsstyrelsen i Skåne
- Medicon Valley Alliance
- Malmö Stad
- Danmarks Tekniske Universitet
- Lunds Universitet
- Lunds kommun
- Aarhus universitet
- ESS
- MAX IV
- Invest in Skåne
- Kommunförbundet Skåne
- Københavns Universitet
- Københavns Kommune
- Region Sjælland
- Malmö Högskola
- Big Science Secretariat
- Copenhagen Capacity
- Öresundskomiteen
- Aalborg universitet
- Science Village Scandinavia

Dialogmøderne fungerede samtidigt som basis for opbygning af partnerkreds, se pkt. 3.2

Ad 2: Konsulentfirmaet Oxford Research fik til opgave at udarbejde en rapport om tidligere projekter inden for ESS og MAX IV. Rapporten er opbygget således, at det første kapitel forklarer den samfundsmæssige potentiale af planterne er etableret i Lund, den anden diskuterer barriererne for potentiale udnyttes ikke, kan det tredje præsenterer løsninger til hvordan barrierer overvindes og endelig giver kapitel fire forslag til initiativer kan indgå i et fremtidigt Interreg-projekter. Rapporten afsluttes med to bilag, som man præsenterer tidligere gennemførte projekter og deres resultater og effekter. Det andet viser kortvarigt den metode, som er blevet produceret denne rapport. (Se Rapporten i mappen "Rapporter")

Rapporten har givet grundlag for proces og valg af temaer fremadrettet.

Ad 3: Den 25. februar 2014 gennemførtes workshop hvor møder, konklusioner fra dialogmøder og analyserapport fra Oxford Research blev præsenteret og de mulige emner for fremtidige projekter blev yderligere drøftet. Workshopen blev gennemført med ca. 60 nøglemedarbejdere. På workshopen blev resultaterne af møder og analyse ved dialogmøder rapporteret, hvorefter en workshop diskussion gennemført. Workshopen resulterede i yderligere input til processen om udfordringer og gjorde det muligt for projektet at gå ud med et første forslag til tematiske områder og network grupper til at arbejde inden for for projektets mål.

På baggrund af resultaterne af dialogmøderne blev analyserapport og workshopen sendtes et forslag til det fortsatte arbejde ud. (Se Workshop-rapporten i mappen "Rapporter")

Aktiviteten var således meget succesfuld og skabte det grundlag for afdækning af udfordringer ifm. ESS och MAX IV som tillväxtmotorer i Öresundsregionen och ØKS-området og tjente som det planlagte første skridt i den nødvendige netværksdannelse af aktørerne.

3. 2 Aktiviteter och uppnådda resultat. Redogör för godkänd aktivitet enligt beslut och tidsplan.

Aktivitet : 2. Opbygning af partnerkreds, netværk for kommende Interreg projekt: kortlægning af aktører og netværk samt interessentanalyser og nedsættelse af referencegruppe (gennemføres parallelt med A1)

Ansvarig partner : Region Hovedstaden og Region Skåne

Deltagende partners : Region Hovedstaden og Region Skåne samt andre aktører på feltet

Start-/slutdatum : 2013-11-01 /2014-12-31

A. Beskriv genomförande och uppnådda resultat inom aktiviteten. Beskriv också eventuella avvikelser gentemot beskrivningen i ansökan.

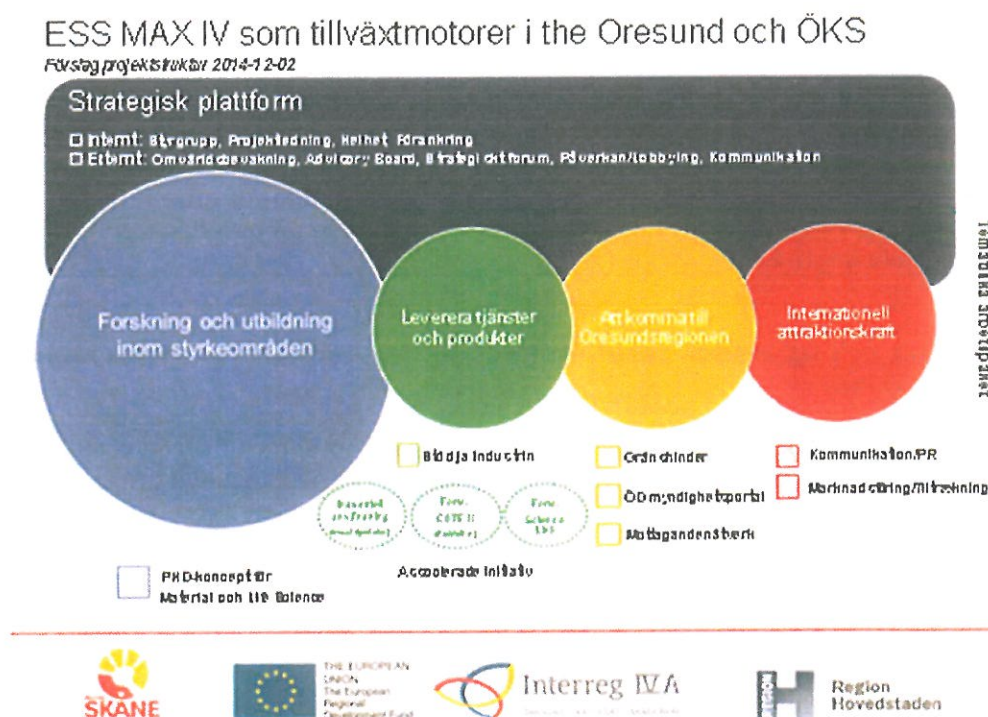
Kortlægning i forbindelse med dialogmøderne med de vigtigste aktører: dialogmøderne baserede sig på en gennemgang af relevante interessenter og indeholdt afdækning af potentielle partnere i et senere projekt (interessentanalyser) samt en beskrivelse af de udfordringer, den enkelte aktør anså for de centrale for at udnytte ESS og MAX IV potentialet. De faktiske resultater af dialogmøderne var også grundlag for interessentanalyse gennemført i forbindelse med invitationen til deltagere og programindhold for workshopen den 25. februar 2014. Se også pkt. 3.1

Efter workshoppen 25. februar formulerede projektet et forslag til dannelse af fem tematiske netværksgrupper:

- Industriel anvendelse
- At levere varer og tjenesteydelser
- Forskning og uddannelse i de styrkeområder
- At komme til Øresundsregionen (udvikles efterfølgende til tre undertemaer: grænsehindre, engelsk portal, modtagelse)
- International tiltrækningskraft.

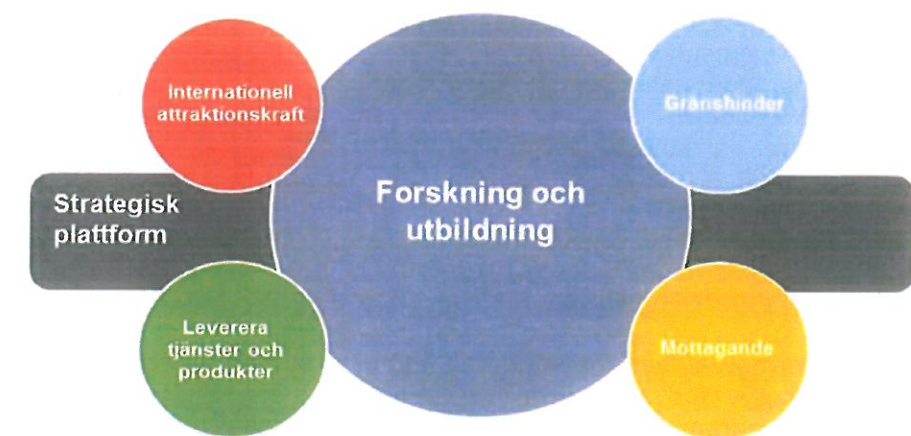
Netværksgrupperne har dannet en slags referencegrupper inden for hvert tema. Formålet med grupperne var at modtage input til fremtidige Interreg-projekt og konkretisere indholdet. Det har tillige været en måde at udkrystallisere mulige partnere i projektet.

I arbejdsforløbet blev der justeret lidt på temaer og grupper, således at man endte med en arbejdsmodel illustreret med denne figur:



Forprojektets videre arbejdsproces er i sidste fase blevet yderligere koncentreret og fokuseret temamæssigt, idet f.eks. "boble c/gul" gennem sit arbejde i tre selvstændige undergrupper nåede frem til, at *myndighedsportal* blev taget ud som selvstændigt område og i stedet gøres uden for et kommende Interreg-projekt. Den model man i sidste ende arbejder med som basis for en projektansøgning til Interreg 5, ser derfor således ud:

ESS & MAX IV: Cross Border Science and Society 2015-02-10



Et meget tydeligt og vigtigt resultat af opbygningen af partnerkreds og netværksgrupper er, at mange aktører har indledt en vigtig grænseregional dialog, noget som for en stor del ikke havde sket uden forprojektets procesarbejde. Dette er blandt andet udtrykt af universiteterne, der har medvirket i forprojektet, og af aktørerne på modtageområdet.

3. 3 Aktiviteter og opnådda resultat. Redogør for godkend aktivitet enligt beslut och tidsplan.

Aktivitet: 3. Fælles udformning af vision og projektbeskrivelse for Interreg projekt: Partner-forberedelses-møder, partnerskabsopbygning

Ansvarig partner : Region Hovedstaden og Region Skåne

Deltagende partners : *(sammen med eksterne aktører ift. ESS og MAX IV)*

Start-/slutdatum : 2014-04-01 /2014-12-31

A. Beskriv genomförande och uppnådda resultat inom aktiviteten. Beskriv också eventuella avvikelser gentemot beskrivningen i ansökan.

Processen med at udforme en fælles vision og forberedelse til en projektbeskrivelse har været langt mere omfattende end oprindeligt planlagt, og antallet af netværksmøder har været langt flere end oprindeligt planlagt og resulteret i, at en omfattende dialog og et stort engagement er blevet skabt. Ved hjælp af en forlængelsesperiode for projektet på tre



måneder kunne resultaterne fra forprojektet, indeholdt i de udpegede temaområder, forankres i partnerskabskredsen og bidrage til bedre forudsætninger for fremtidigt samarbejde.

I perioden fra april til juni 2014 blev afholdt ni netværksmøder i pilotprojektet:

April 25 - Att komma til Øresundsregionen
April 28 - Forskning og uddannelse i de styrkeområder
April 29 - Industriel anvendelse
April 29 - At levere varer og tjenesteydelser
April 30 - International tiltrækningskraft
Maj 27 - Industriel anvendelse
Maj 28 - At levere varer og tjenesteydelser
Juni 3 - Forskning og uddannelse inden for styrke
Juni 4 - International tiltrækningskraft

Fra september 2014 er netværksgruppemøderne kombineret med bilaterale møder mellem partnerne. Denne proces er fortsat efter projektets ophør og ind i 2015 – til dels også begrundet i, at Interreg programmet lanceres senere end oprindeligt antaget. Partnerne har alle været meget engagerede/*committed* uagtet der i slutfasen er over en snes partnere involveret i de fem forskellige netværksgrupper.

I bilagene er der under *mapperne* med de enkelte temagrupper dokumentation for dialog og resultater. Samlet er der i sidste fase af projektet gns. afholdt 1-2 møder om ugen i forprojektet.

Der endvidere gennemført en aktivitets- og budgetteringsproces, som har konkretiseret de enkelte temaer. I dette forløb er den indbyrdes tyngde af det kommende projekts aktiviteter/temaer også afklaret, således at der er skabt en indbyrdes relatering mellem aktiviteterne og et samlet omfang af projektet.

3. 4 Aktiviteter och uppnådda resultat. Redogör för godkänd aktivitet enligt beslut och tidsplan.

Aktivitet : 4. Projektledelse, koordinering og facilitering: projektledelse, facilitering, styregruppe, udbud, rapportering og økonomistyring. Evaluering af forprojekt.

Ansvarig partner : Region Hovedstaden og Region Skåne

Deltagende partners : Region Hovedstaden og Region Skåne samt andre aktører på feltet

Start-/slutdatum : 2013-10-01 /2014-12-31

A. Beskriv genomförande och uppnådda resultat inom aktiviteten. Beskriv också eventuella avvikelser gentemot beskrivningen i ansökan.

Projektledelsen bestod af et team med to projektledere på hver 20% (af fuld tid/100%), fra Region Hovedstaden og Region Skåne. Der har været ansat en projektsekretær på 100% i Region Skåne gennem hele forprojektet. Tanken var fra begyndelsen også at ansætte en heltids projektmedarbejder i Region Hovedstaden, men rekrutteringsprocessen kom sent i gang pga. ansættelsesstop.

Region Hovedstaden havde en projektmedarbejder på fuld tid i nogle måneder. Siden september 2014 har Region Skåne haft en projektmedarbejder på 20%. Derfor har en tilsvarende del af projektarbejdet ligget hos Region Skåne, men således at projektlederteamet løbende har afholdt koordinerings- og planlægningsmøder samt deltaget i partner-/forberedelsesmøder (se pkt. 3.3).

Der har i projektlederteamet været enighed om, at man ville gennemføre det mest effektive og gennemsigtige projektførelse: Gennem forprojektet har man tilrettelagt en effektiv og gennemsigtig projekt proces, der involverer så mange interessenter som muligt i arbejdet. Dette er opnået i løbet af året gennem omfattende dialogmøder, bilaterale møder, åbne invitationer til projektets forskellige seminarer og workshops.

Et andet væsentligt aspekt ift. denne effekt har været at sikre en kontinuerlig feedback til projektdeltagerne, selvom det er en krævende udfordring: projektledelsen har løbende udsendt udkast og forslag til indhold i fremtidige projekter, så deltagerne kunne fremlægge deres synspunkter og kommentarer. Desuden blev kortfattede oplysninger om de før projektgodkendelse og statusopdateringer i projektet, der er udviklet og udsendt med jævne mellemrum. En proces diagram og baggrundsinformation til pilotprojektet blev udviklet i løbet af efteråret 2013 efterfølgende skrevet en statusopdatering i marts, en i august og en i oktober og en i slutningen af projektet. Desuden har man hele tiden løbende søgt at opdatere den samlede projekttidsplan og projicere denne på de enkelte gruppers forløb. (Se i bilag, mappen "0 Projektansøgning").

Som allerede beskrevet fandt man det også betimeligt at søge (og få) forlængelse af projektperioden med 3 måneder, således at denne intense, men meget konstruktive partnerskabsproces kunne effektueres bedst muligt.

Som understøttelse til denne proces har projektledelsen i sidste fase af projektet sikret tilførsel af viden om "Indsatsteori for ESS/MAX IV Interreg projekt" gennem brug af Oxford Research. Hensigten var at give temagrupperne bedre muligheder for at inkorporere deres aktivitetsskitser i en effektkædemodel (Se i bilag, mappen "Styregruppe og PM").

En anden side af projektlederteamets prioritering har været at sikre den politiske og strategiske forankring af forprojektet. Dette sikredes gennem en markant deltagelse af Styregruppen, og der har således været afholdt 6 Styregruppemøder. (Se i bilag, mapperne "Styregruppemøden" samt "Styregruppe og PM").

Medlem af Styregruppen, Jerker Bjurnemark, der deltog i chefmøde mellem Region Skåne Region Hovedstaden 10 december 2014, rapporterer i denne sammenhæng, at projektet er velkendt i regionerne. På mødet diskuteredes blandt andet regionernes rolle i projektet: Gennemførelsen skal så vidt muligt være med hovedaktørerne i delprojekterne. Det er vigtigt ikke at bygge en ny organisation omkring selve projektet, men i stedet fokusere på at drage fordel af linjeorganisationen for Region Skåne og Region Hovedstaden. Medlem af Styregruppen, Jesper Allerup siger, at ESS er en stor og vigtig ting på den danske side, som der tales meget om. Inden for forprojektet har der været en dialog med arbejdet omkring Greater Copenhagen – om hvordan et kommende Interreg projekt kan samvirke med de aktiviteter som planlægges inden for Greater Copenhagen.

Styregruppen har betonet vigtigheden af, at et kommende projekt bindes an til regionernes linje- organisationer på en meget klar måde i hele implementeringen. Styregruppen understreger, at det er vigtigt, at udførelsen involverer de aktører med ansvar for de

respektive fagområder i projektet, således at regionerne ikke tager *alt* ansvar for gennemførelsen i de forskellige delprojekter. Regionerne skal ligesom i forprojektet fortsat tage en ledende procesrolle. Interreg-projekt skal være en måde at få gang i konkrete samarbejdsområder på tværs af sundet. I det hele taget er det en meget klar erfaring fra forprojektet, at der er brug for både en faciliterende og formidlende funktion i et kommende projekt, hvis det skal lykkes at skabe sammenhæng både vertikalt og horisontalt i et samvirke omkring at udnytte *ESS och MAX IV som tillväxtmotorer i Öresundsregionen och ÖKS-området*. Det er denne funktion, man i en kommende projektansøgning kalder "Strategisk Platform".

Projektets størrelse og mangfoldighed af interessenter stiller store krav til en klar og velorganiseret projektledelse. Region Skåne og Region Hovedstaden arbejder i projektet som en "neutral og faciliterende" part i forhold til projektets interessenter og kan bidrage til et samlet billede af den regionale udvikling og som et bindeled mellem det operationelle og politiske niveau. Formålet med *den strategiske platform* er at holde projektet sammen – i og på tværs af de forskellige delprojekter og sikre en fuldstændig og konsistent helhed under projektets fremdrift. Dette omfatter også at analysere tendenser og at være en platform for drøftelser i forhold til anknyttede projekter og initiativer, som er relevante berøringspunkter.

Det er en klar konklusion fra forprojektet, at en "Strategisk Platform" skal etableres som en bærende tværbjælke for de tematiske elementer i projektet. Denne omfatter tillige projektorganisation med projektledelse, administration, styregruppe og en og en overordnet projektarbejdsgruppe. Inden for *Strategisk Platform* skal sikres kommunikationsarbejde og strategisk indflydelse til politisk niveau. Tilbageførsel og strategisk vigtige spørgsmål fra delprojekterne kan hæves og diskuteret i den strategiske platform. Der kan også skabes synergier med andre tilknyttede projekter og initiativer: Et strategisk forum for diskussion af vigtige spørgsmål kan skabes. Ligesom der kan organiseres *faglige advisory boards* efter behov.

Der er ikke gennemført ekstern evaluering af forprojektet, da dette i sig selv ikke er fundet relevant, fordi man løbende har drøftet forprojektets implementering og effekt i de forskellige fora. Plus det er et synligt og positivt resultat af forprojektet, at partnerne har udført indholdet til et Interreg5 projekt i en stærk partnerskabsproces.

Grundet forprojektets økonomiske, formelle og tidsmæssige omfang har projektledelsen ikke etableret en særskilt regnskabs- og rapporteringsfunktion, men har anvendt regionernes ordnære regnskabsfunktion. Dette har fungeret tilfredsstillende, da man kun har to partnere i forprojektet, der har dækket projektudgifterne. Aktørerne i aktiviteterne har dækket egne lønomkostninger. (Se om udgifter i mappen "Bilag til regnskab").

4. Gränsregionala erfarenheter

Redogör för vilka erfarenheter ni fått av att driva förprojektet i en gränsregional miljö?

Der er en række erfaringer fra forprojektet som er vigtige at tage med i det videre perspektiv med at udnytte det potentiale, ESS og MAXIV åbner for at skabe vækst i Øresundsregionen og ØKS området. Ligesom erfaringer fra tidligere EU Regionalfondsprojekter som TiTa og det danske vækstmotorprojekt er løftet til et grænseregionalt niveau gennem arbejdet i forprojektet:

I forlængelse af dette er det også vigtigt at have i tankerne, at mange af de aktører, der skal samarbejde for at kunne udnytte potentialet i anlæg som ESS og MAXIV opfatter sig som "konkurrenter", selvom de også ser sig som samarbejdspartnere. Det gælder både ift. dansk/svensk og ift. for eksempel triple-helix sektorerne som sådan. Derfor er den neutrale og faciliterende funktion i interregionale projekter afgørende.

Hvis der skal ske en forankring på tværs af det grænseregionale, er det en afgørende forudsætning, at alle partnere oplever de får noget ud af projektet – at det ikke bare er møder, men giver resultater der står i forhold til det man selv bruger i projektet. Dette gælder ikke bare at sikre den nødvendige deltagerstyring, men handler også om at kunne opfylde SMART mål for/med den enkelte partner. F.eks. at noget bliver lettere, at noget giver nye muligheder, at noget giver nye netværk, osv. Derfor skal man sikre en eksplicit og stærk partnerskabsproces hele vejen gennem projektet.

For at opnå den fulde effekt og merværdi af et kommende grænseregionalt projekt vil det derfor være nødvendigt at sikre disse funktioner, som vi samlet kalder en *strategisk platform* – og hvor det er de regionale udviklingskoncerner der er ansvarlige som projektledelse. Formålet med *den strategiske platform* er at holde projektet sammen på tværs af de forskellige delprojekter og sikre en helhed og konsistens i projektets udvikling. Ellers er der en rimelig stor risiko for, at man ikke opnår den grænseregionale merværdi som er forudsætningen for fuldt ud at udnytte vækstpotentialet ifm. ESS og MAXIV. Hensigten med den strategiske platform er også at skabe opmærksomhed og synergier mellem delprojekterne.

5. Avvikelser

Hur har eventuella avvikelser påverkat förprojektets ekonomi och slutresultat?

Projektet er som sådant udviklet efter planen. Dog har partnerskab og projektformulering taget længere tid og været mere intensivt end oprindeligt antaget, hvorfor man ansøgte om 3 måneders forlængelse af projektperioden fra 12 til 15 måneder.

Denne erfaring er forsøgt indarbejdet i den kommende projektansøgning, således at der afsættes ressourcer til at sikre partnerskabsprocessen og at skabe sammenhæng mellem de enkelte aktiviteter - uanset deres indbyrdes forskellige tyngde.

Forsinket rekrutteringsproces i Region Hovedstaden pga. ansættelsesstop som tidligere nævnt.

Der er et lille mindreforbrug hos den danske partner. Se regnskabsforklaring.

6. Förslag och idéer till ett nytt/nya projekt

Redogör för förslag till ett nytt/nya projekt som kommit fram under projektiden.

Der er udviklet et større strategisk initiativ m.h.p. at udnytte vækstpotentialen omkring etableringen af ESS og MAXIV i Øresundsregionen. Dette strategiske initiativ er omsat til en specifik projektansøgning, der kan bidrage substantielt til at skabe den nødvendige sammenhæng i den regionale værdikæde omkring opbygningen af ESS og regionen som en life and advanced material science world class cluster.

Det nye projekt ønsker at udvikle en samlet tilgang til de muligheder, som etableringen af ESS og MAX IV giver og binder dem sammen i flere tematiske dele i et stort strategisk projekter, hvor vækst og samfundsmæssige fordele fra forskningsfaciliteterne omsættes og flere kan nyde godt af dem.

Forskning og uddannelse inden for styrkeområderne:

Forskning og uddannelsessamarbejde i projektet styrker regionens eksisterende styrkepositioner både i bredden og højden, ved at formidle information om mulighederne i forbindelse med faciliteterne i den nye målgrupper og ved at uddybe samarbejdet i eksisterende synkrotron og neutronlys-forskning. De deltagende universiteter og anlæg supplerer hinanden og styrke den viden og ekspertise, der allerede findes i regionen. Forskere knyttet sammen ved nye måder at arbejde på kan give afledte virkninger både på universiteter og anlæggenes drift, og samtidig tiltrække international kompetence til regionen. I samarbejde med to forskningsfaciliteter i verdensklasse kan universitetsforskere bidrage til den teknologiske udvikling, der fremmer væksten i vores region, men også i hele Europa og globalt.



Interreg IVA

ØRESUND - KATTEGAT - SKAGERRAK

Leverer tjenester og produkter:

At ESS og MAX IV vil være vækstmotorer kræver også en større regional kritisk masse af virksomheder, der kan bidrage til faciliteter opførelse, drift og udvikling. Danske og svenske virksomheder udgør tilsammen den kritiske masse af leverandører til faciliteterne. Evnen til at finde den rigtige partner og dermed "bringe hjem mere business" øges, hvis netværket af virksomheder er større. Ved i fællesskab planlægge og gennemføre aktiviteter til formidling af oplysninger, kan faglig udvikling og samarbejde aktiviteterne gennemføres omkostningseffektivt. Den bidrager også til en bedre mobilitet og tiltrækningskraft på arbejdsmarkedet.

Grænsehindringer:

I dag er det ikke muligt at komme fra et land uden for EU og bo på den ene side af strædet og arbejde på den anden. Nationale forskrifter sætte eger i hjulene. Ved at identificere og i sidste ende løse de grænsehindringer, som tredjelandsstatsborgere står i Øresundsregionen, kan vi tilbyde en bedre delt vært, der tillader flere expats og forskere ser Øresundsregionen som et attraktivt arbejdsmarked regionen og vælger at slå sig ned her.

Modtagelse:

En mere konsekvent modtage-organisation i Øresundsregionen gør det lettere for dem, der kommer her for at bo og arbejde i Sverige og Danmark, og for at bevæge sig i regionen. Projektet er et delprojekt fokus på sociale aktiviteter for expats og leveret fra et Sound overslag. En fælles række sociale aktiviteter til rådighed, en fælles grænse regionale arrangementer kalender er aktiviteter, der hjælper leveret at komme ind i samfundet. Der er i øjeblikket flere forskellige aktører i den ene eller anden måde involveret i oprettelse modtagelse spørgsmål. Pilotprojektet har vist, at der er et stort behov for og ønske om disse spillere at finde former for møder, hvor man kan lære af hinanden, udveksle erfaringer - bedste praksis og til at optimere indsatsen for i dag.

International attraktionskraft:

Øresundsregionen og ØKS-området har meget at tilbyde inden for materialevidenskab og Life Science. Målet med denne arbejdsplan er at positionere Øresundsregionen som en international "hot spot" inden for områderne Life and Advanced Material Science. Gennem en meget målgruppetilpasset informations- og salgsarbejde skal regionen styrke sin profil inden for disse områder for at tiltrække virksomheder og topforskere til de forsknings- og udviklingsmiljøer som findes her. Som globalt stærke brands kan ESS og MAX IV fungere som katalysatorer i markedsføringen og aktivt bidrage til udformningen af de markedsføringsmaterialer der lægges frem.



7. English Summary

Sammanfatta förprojektet kort på engelska. Sammanfattningen bör innehålla syfte, mål, de mest centrala aktiviteterna samt uppnådda resultat. Tänk på att utforma texten så att personer utan inblick i förprojektet kan skapa sig en bild av projektets verksamhet.

The Capital Region and Region Skane were in charge of the pilot project *ESS and MAX IV as engines of growth in the Oresund region and ÖKS area* during the period 01.10.2013 to 31.12.2014. The regions' role were to initiate and coordinate processes between relevant stakeholders who may also become partners in a larger INTERREG project.

The pilot project started with an analysis phase with extensive dialogues with key stakeholders on experiences, needs and expectations. Lessons learned from previous projects were described in a report. At the beginning of the pilot project, a workshop with key actors was held to identify the thematic focus areas. The pilot project has resulted in the following themes: Research and Education, Delivering Products and Services, International Attractiveness, Cross-Border Barriers, Welcoming International Talents and Strategic Platform. The thematic areas have been the basis for the work on what efforts can be strengthened by requiring cross-border cooperation in the Oresund region and OKS area.

Subsequently, themes are concretized and the contents tightened in a number of network groups, which after the project will be composed in a common project application, incl. budget and co-financing.

8. Övriga kommentarer samt förslag och idéer till Interreg-programmet

Lämna gärna kommentarer, förslag och idéer till programmets genomförandestruktur.

- Interreg administrationens villighed til at oplyse og reflektere både før og under projektet har bidraget til at gøre håndteringen af projektadministration og -implementering mere overskuelig. Derfor er det vigtigt, at der fortsat afsættes ressourcer til en sådan funktion.

9. Underskrift

Undertecknad försäkrar att uppgifter som lämnas i rapporten är fullständiga och riktiga

Datum

22/4 15

Ort

København

Underskrift Projektledare

Jakob Øster

Namnförtydligande

JAKOB ØSTER